

Прикладной ИИ для корпоративного управления

От основ ИИ до контекст-инжиниринга на службе корпоративной функции

Армен Бекларян

Руководитель программы, управляющий партнер Точка Трансформации
Доцент ФКН НИУ ВШЭ · Доцент Университета Иннополис
Эксперт по AI в Газпром нефти, Сбере и Wildberries · к.т.н.

Старт – 15 сентября 2026. Набор ограничен.



Точка
Трансформации



Три модуля: от основ ИИ до автоматизации процессов

Основы ИИ

- Введение в прикладной ИИ
- Обзор современных ИИ-инструментов
- Промпт-инжиниринг: принципы эффективных запросов
- Сравнительный анализ популярных LLM

Отчеты и аналитика с ИИ

- Продвинутое техники работы с ИИ
- Анализ бизнес-задач и корпоративных задач
- ИИ-инструменты для построения отчетов
- Контроль качества и фактчекинг

Автоматизация процессов

- Автоматизация рутинных процессов
- Управление ключевыми процессами с помощью ИИ
- Основы интеграции ИИ с бизнес-системами

Каждый модуль закрепляется практикой на реальных задачах корпоративного управления.

Основы ИИ в корпоративном контуре

- **Введение в прикладной ИИ.** Где ИИ реально повышает управляемость: скорость решений, качество аналитики, дисциплина процессов. Типовые сценарии по функциям.
- **Ландшафт ИИ-инструментов.** Публичные, корпоративные и локальные (on-prem) решения. Критерии выбора: конфиденциальность, контроль доступа, интеграция, стоимость владения.
- **Промпт-инжиниринг для корпоративных задач.** От «как спросить» к воспроизводимости: промпт-шаблоны, чек-листы качества, правила ссылок на источники, версионирование.
- **Сравнительный анализ LLM.** Матрица оценки: качество, риск утечек, поддержка RAG, локальное развертывание, аудит и логирование.
- **Безопасность и режим данных.** Классификация данных, что нельзя отправлять во внешние модели, принципы обезличивания, «красные зоны» и безопасные паттерны.

Результат модуля: слушатель уверенно выбирает инструмент и режим работы с данными под свою задачу.

Отчеты и аналитика с помощью ИИ

- **RAG и «агент-аналитик».** От «ИИ пишет текст» к «ИИ работает с корпоративными источниками и дает проверяемые ответы со ссылками».
- **Отчеты: от черновика к регламенту.** Стандартизация управленческой отчетности: единые нарративы, KPI-деревья, автокомментарии к отклонениям, контроль методологии.
- **Аудит, комплаенс, due diligence.** Безопасная работа с внешними данными и связывание с внутренними показателями – без раскрытия чувствительной информации.
- **Контроль качества аналитики.** Протокол верификации: источники, перекрестная проверка, тест-вопросы, ограничения применимости. Работа с галлюцинациями.

Поиски и ответ на вопросы по документам. Агент-аналитик сопровождает процесс и готовит артефакты.

Автоматизация процессов и интеграции

Рутинные процессы

Офисные процессные цепочки, регламенты, документооборот – сценарии автоматизации на low-code платформах.

Процессы под управлением ИИ

От болевых точек к KPI и измеримому эффекту: как выбрать процесс и посчитать результат.

Интеграция с бизнес-системами

API, RPA, BI, ECM/EDMS, Service Desk – как ИИ встраивается в существующий ИТ-ландшафт.

Закрытый контур (Private AI)

Архитектура и эксплуатация внутренних решений: когда публичное облако недоступно.

Результат модуля: выбор правильного инструмента для конкретного процесса и контура.

Как ИИ трансформирует операционную деятельность корпоративной функции

Конкретные сценарии, цифры и артефакты, которые слушатель забирает с программы

ИИ для корпоративного управления: где работает уже сегодня

Корпоративная документация

Транскрибация заседаний органов управления, проекты решений и поручений, интеллектуальный поиск по архиву, контроль версий и согласований.

Комплаенс и риск-менеджмент

Мониторинг изменений законодательства, анализ условий сделок на соответствие закону, уставу и внутренним документам, определение компетентного органа.

Аналитика и отчетность

Управленческие отчеты по внутренним данным, анализ KPI и динамики, прогнозирование трендов для стратегического планирования.

Автоматизация рутины

Ответы на запросы акционеров и контрагентов, деловая переписка, календарь заседаний, интеграция с корпоративными системами (SRM, ERP).

Каждый сценарий разбирается на программе как особый процесс: данные, правила, проверка результата.

Три демонстрации на живых сценариях

Знакомые процессы корпоративного управления, синтетические документы с заложенными расхождениями и агент, который находит их в реальном времени.

Демо 1 · Контроль поручений

Восемь поручений из трёх протоколов: дашборд расхождений между отчётами исполнителей и данными компании.

Демо 2 · «Адвокат дьявола»

Инвестпроект на 640 млн ₽: четыре удобных допущения менеджмента и стресс-тест ключевых параметров.

Демо 3 · Регламент ИИ

DLP-инцидент и опрос директоров: как написать регламент, который действительно будут исполняться.

Три демо закрывают все рекомендации по внедрению ИИ в работу совета директоров.

Дашборд расхождений: 8 поручений, 3 протокола, 7 статусов

Пять типов проблем, которые агент подсвечивает сам до заседания, а не после:

Противоречит данным

Отчёт Мельникова: задолженность «существенно снижена». Финансовая сводка за тот же период: рост со 175 до 201 млн ₽.

Подмена предмета

Поручали разработать методику премирования – отчитались о выплате премии. Статус «исполнено» не выдерживает сверки с текстом поручения.

Молчание исполнителя

Срок истёк, отчёта нет – Полякова не ответила ни на одно напоминание. Агент фиксирует просрочку и готовит эскалацию.

Вне контура контроля

Поручение об участии в «Иннопроме» вообще не попало в систему контроля – без агента о нём вспомнили бы только на заседании.

Формально исполнено

Договор аренды подписан в срок, но решение-основание уже оспаривается в арбитраже. Формальный статус скрывает реальный риск.

Расхождения видны до заседания – совет занят решениями, а не разборками.

Стресс-тест инвестпроекта на 640 млн ₽

Убедительная презентация, готовая к единогласному одобрению. Внутри – четыре удобных допущения:

CAPEX: 640 или 712 млн?

В презентации проекта стоит 640 млн ₽, в расчётной таблице – 712 млн. Разница нигде не объяснена.

Выручка первого года

План физически недостижим: календарь запуска производства не оставляет времени на указанные продажи.

Ковенант от «удобной» EBITDA

Долговой ковенант посчитан от плановой EBITDA вместо прогнозной – запас прочности искусственно выдуман.

Ставка дисконтирования 12%

При стоимости кредита 17% положительный NPV существует только на бумаге.

Стресс-набор: ставка +3 п.п. · выручка –15% · сырьё +20% и ручной пересчёт налету

Менеджмент нигде не соврал в отдельной цифре – он выбирал удобные базы. Агент это видит.

Директора уже пользуются ИИ

Сигнал: DLP-инцидент

Система DLP фиксирует файл «Бюджет-2027» в публичном ИИ-сервисе. Формальный повод для регламента и только вершина айсберга.

Опрос семи директоров

Ещё два инцидента респонденты декларируют сами:

- Крылов загружает материалы к заседаниям – п. 3 Перечня инсайдерской информации
- Зубков надиктовывает итоги обсуждений голосовому ассистенту

Тест на дисциплину

Ограничение Гордеева: регламент — «не более трёх страниц». Встроенная проверка: получится ли документ, который реально будут исполнять.

Регламент нужен не потому, что ИИ опасен, – а потому, что им уже пользуются.

Три уровня эффекта: контроль, решения, управляемость

Контроль исполнения

5 типов

проблем в поручениях агент находит до заседания – от подмены предмета до молчания исполнителя

Качество решений

4 допущения

инвестпроекта вскрываются до голосования: удобные базы, нереальные планы, заниженная ставка

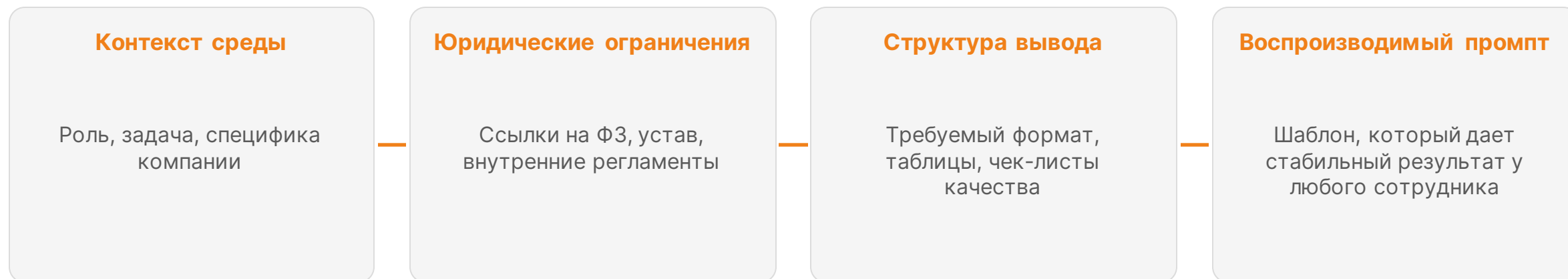
Управляемость ИИ

3 инцидента

выявляет один опрос: регламент строится на реальной картине использования, а не на страхах

ИИ здесь не автор решений, а инструмент контроля в руках совета директоров.

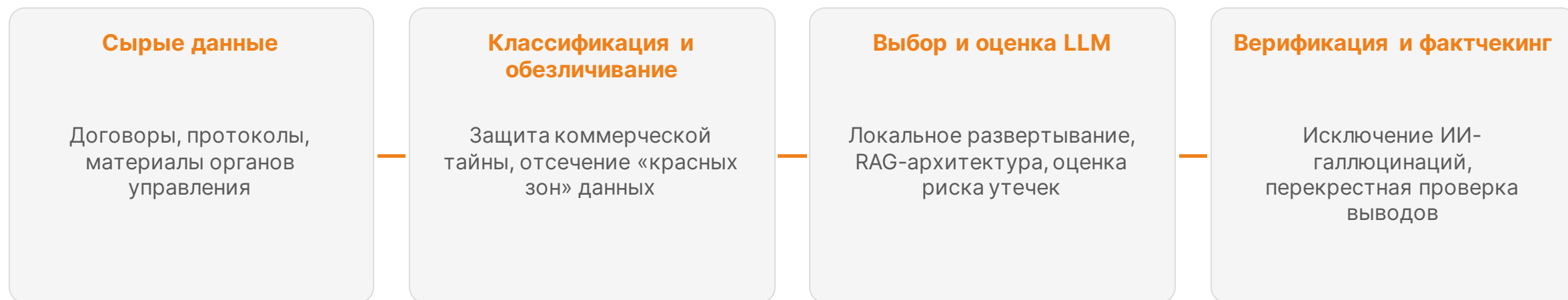
Формула юридически точного результата



50+ готовых промпт-шаблонов для 14 задач корпоративного управления, которые внедряются в работу уже в процессе обучения.

Сначала контекст и ограничения. Потом формат. Финал – результат и воспроизводимость.

Контроль NDA и инсайда: безопасность встроена в процесс



Безопасная работа с ИИ – базовая компетенция выпускника программы.

Для корпоративной функции вопрос ИИ начинается не с удобства сервиса, а с режима доступа к данным.

Три уровня операционной оптимизации

Время

до 15 часов

в неделю освобождает автоматизация рутины в 14 направлениях. Переход от операционной рутины к стратегическим задачам.

Риски

224-ФЗ

радикальное снижение регуляторных рисков: системный контроль одобрения сделок, сроков раскрытия информации и режима инсайда.

Инструментарий

50+ промптов

готовые сценарии автоматизации интегрируются в рабочие процессы компании уже на этапе обучения.

Экономия времени, контроль рисков и готовый инструментарий – три измеримых эффекта программы.

Трансформация операционной модели: «до» и «после»

Направление	«До» (рутина)	«После» (с ИИ)
Подготовка комплекта ОСА	2 рабочих дня	8-12 ч – ускорение 60%
Анализ сделки: закон, устав, внутренние документы, компетенция органа	Риск одобрения ненадлежащим органом	Системный контроль – ускорение 90%
Срок обязательного раскрытия	Средний риск пропуска (штрафы)	Минимальный – 100% защита
Ответ на запрос акционера	1-3 дня	24 минуты – ускорение 80-90%
Подготовка к заседанию Совета директоров	12-16 ч	3-5 ч – ускорение 60-70%

Метрики фиксируются на входе и выходе: эффект программы измерим для каждого участника.

Цифровой арсенал: что слушатель забирает с программы

Библиотека промптов

50+ шаблонов: анализ сделок на компетенцию органа, ответ акционеру, резюме заседания Совета директоров, ответы на запросы.

Матрица выбора ИИ

Оценка LLM по качеству, риску, стоимости – под бюджет и ограничения конкретной компании.

Чек-лист безопасности

Классификация данных, паттерны работы с NDA и инсайдерской информацией.

Проект внедрения

Индивидуальный сценарий автоматизации одной реальной задачи – по проектному треку с персональным сопровождением.

Персональная работа с каждым слушателем по проектному треку – от идеи до внедренного сценария.

Как правильно ставить задачи ИТ-департаменту

Выпускник формирует компетенции «бизнес-заказчика»: корректная постановка задач ИТ-департаменту по построению ИИ-решений в рамках существующей ИТ-архитектуры.

Бизнес-требования

Формулировка требований к ИИ-решениям, формирование ТЗ на автоматизацию бизнес-процессов.

Оценка рисков

Риски внедрения и требования к безопасности данных – на языке понятном ИБ и юристам.

Контроль качества

Приемка предлагаемых ИИ-решений и проверка соответствия корпоративным требованиям.

API и RPA

Понимание интеграционных возможностей для грамотного диалога с разработчиками.

Заказчик, говорящий на языке ИТ, получает решение быстрее, качественнее и дешевле.

Ключевые эксперты



Армен Бекларян

Точка Трансформации

Руководитель программы.
Проректор по исследованиям и инновациям Университета РВБ, доцент ФКН и эксперт ЦНО НИУ ВШЭ, к.т.н.



Борис Шрайнер

СберУниверситет

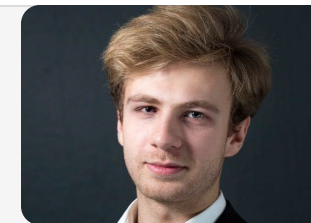
Руководитель направления Академии технологий, данных и кибербезопасности.



Сергей Завелишко

Самолет

Руководитель проектов по внедрению ИИ в недвижимость.



Мурат Хажгериев

Pilloai

Chief Technical Officer, ML-консультант. Старший преподаватель ФКН НИУ ВШЭ.

Практики из Сбера, Самолета, ВШЭ и Иннополиса – опыт реальных внедрений, а не теория.

Спасибо за внимание!



Армен Бекларян

Руководитель программы «Прикладной ИИ
для корпоративного управления»

Точка Трансформации

Старт 15 сентября 2026



Точка
Трансформации



НОКС