Совместное заседание НОЦ «Корпоративное право»
И НОЦ «Центр правовых исследований искусственного интеллекта и цифровой экономики» при участии НОКС

Цифровые практики корпоративного управления: вызовы и возможности

Цветков Олег Юрьевич
Управляющий директор
Руководитель Службы корпоративного секретаря ПАО Сбербанк

02 марта 2023 г.

Модель цифрового корпоративного управления в компании

Цифровизация

- умные устройства
- интеллектуальные приложения BigData
- интернет вещей
- технологии машинного обучения
- сервисы когнитивной аналитики

Классическое корпоративное управление

- цифровые продукты
- цифровые каналы
- цифровая бизнес-модель
- цифровая экономика

Цифровая трансформация

Цифровое корпоративное управление

Международная практика

Нацелена на решение задач по обеспечению кибербезопасности, повышению вовлеченности и построению культуры СД, а также технологичности и удобства проведения заседаний.

Стандартный набор функций программного обеспечения для управления СД:

- ведение справочников состава коллегиальных органов управления и пользователей;
- ведение календаря заседаний, автоматическая рассылка уведомлений пользователям;
- формирование повестки заседания;
- распространение повестки и материалов среди участников заседаний, сбор обратной связи;
- работа с материалами заседаний;
- инструменты коммуникации участников с помощью чатов и взаимодействия с ВКС;
- голосование по повестке заседания с возможностью оставить особое мнение;
- формирование документов в электронном виде по шаблонам (бюллетени, протоколы и т.д.);
- постановка и контроль исполнения поручений.

Дополнительный функционал:

- Оценка качества организации заседаний пользователями для улучшения процессов их подготовки и проведения;
- Система видеоконференцсвязи для комфортного обсуждения повестки в дистанционном формате;
- Режим «презентующего» для эффективной организации докладов на заседании.

Текущие потребности на автоматизацию

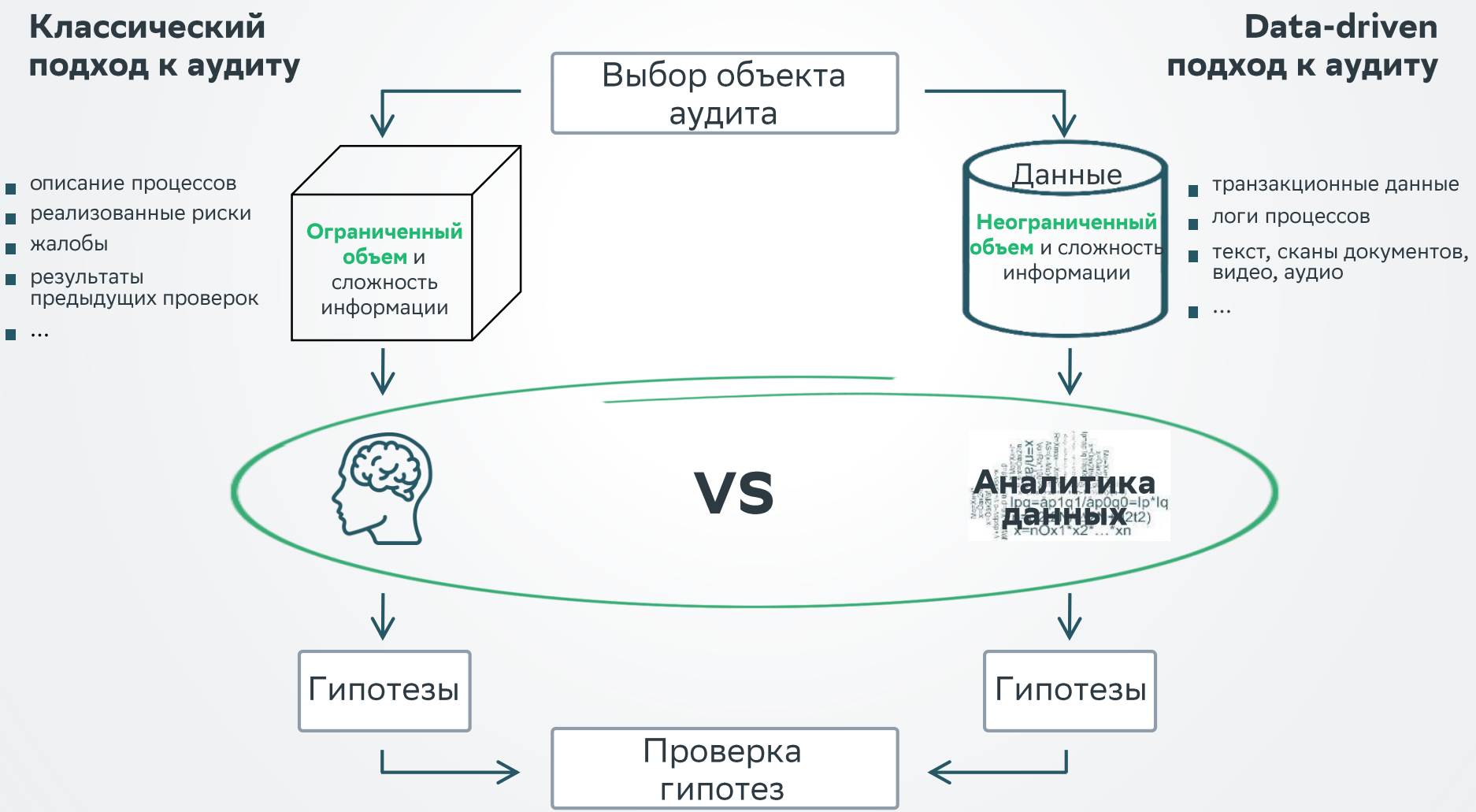
Автоматизация различных элементов системы корпоративного управления

- выявление конфликтов интересов;
- комплаенс-контроль в рамках коллегиальных органов управления (КОУ), взаимодействие с ДЗО;
- автоматизация системы управления рисками (СУР), внутреннего контроля (ВК) и внутреннего аудита (ВА);
- вопросы расчета, налогообложения и учета вознаграждения членов коллегиальных органов;
- целевой документооборот в рамках КОУ, в т.ч. с лицами, не относящимися к организации и ее внутреннему контуру СЭД

- **интеграция с уже имеющимися продуктами**
- **наличие защиты от несанкционированного доступа**
- **оперативная модификация и доработка**
- **необременительный, но безопасный дистанционный доступ**

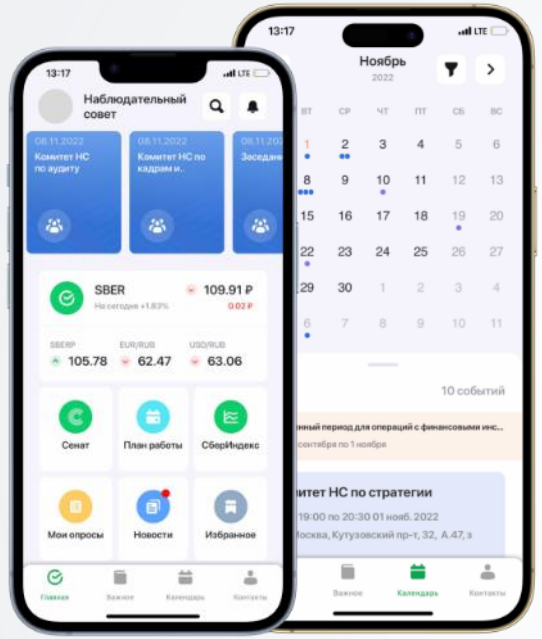
Внутренний аудит: Data-driven подход

Data Driven-подход – это способ принимать управленческие решения, основываясь на больших данных.



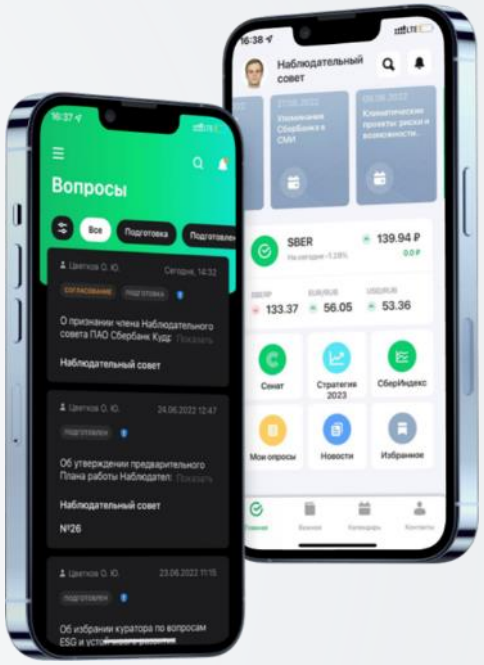
Электронные сервисы

МП SBoard
— удобный помощник для членов НС



- Stories с событиями
- доступ к АС Сенат в один клик
- новости Банка и СМИ
- библиотека полезных ссылок и документов
- опросы и анкетирование
- сервис обратной связи
- push-уведомления о событиях
- правила комплаенс
- важные контакты

АС Сенат — интерактивная платформа, обеспечивающая возможность голосования, хранение, доступ и обмен информацией, относящейся к деятельности НС

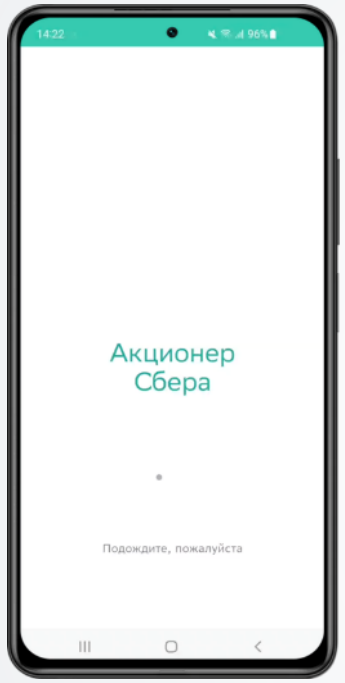


- доступность в любой точке мира с любого мобильного устройства
- безбумажные технологии в принятии решений и формировании протоколов
- гибкая ролевая модель доступа к информации
- юридически значимые электронные подписи на решениях и протоколах
- централизованное хранилище материалов

Работа с розничными инвесторами - в приоритете

Приложение и PWA Акционер Сбера

Android



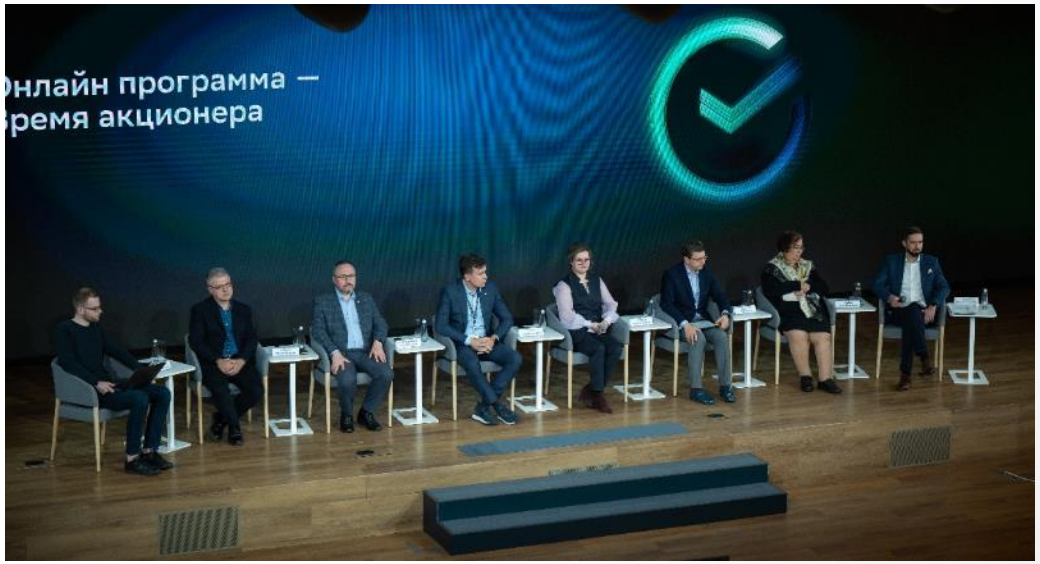
- важные события и новости
- пресс-релизы
- СберТВ
- доходчиво, подкасты
- СберИнвестиции
- отчетность
- библиотека
- документы Банка
- опросы и многое другое

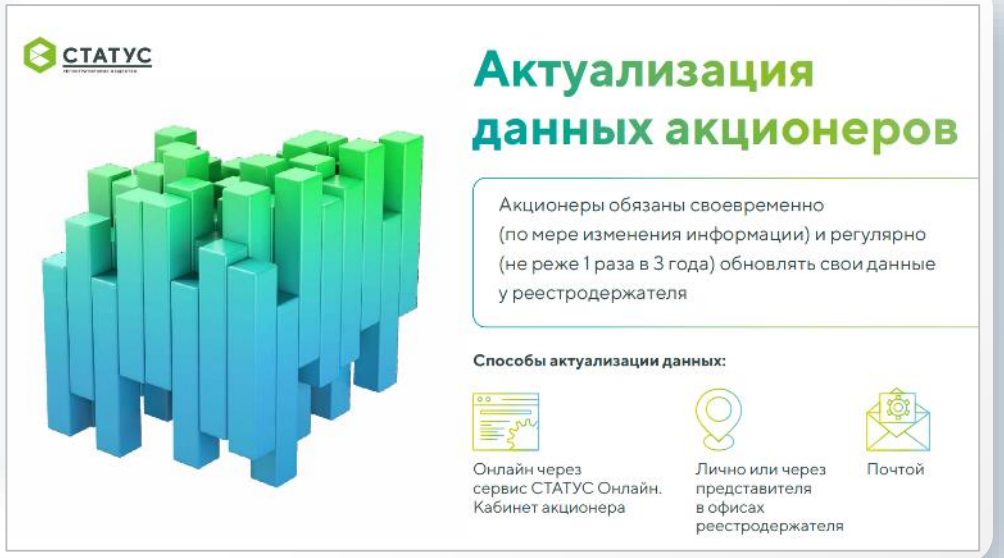
Сообщество «Акционер Сбера» в СберДруге

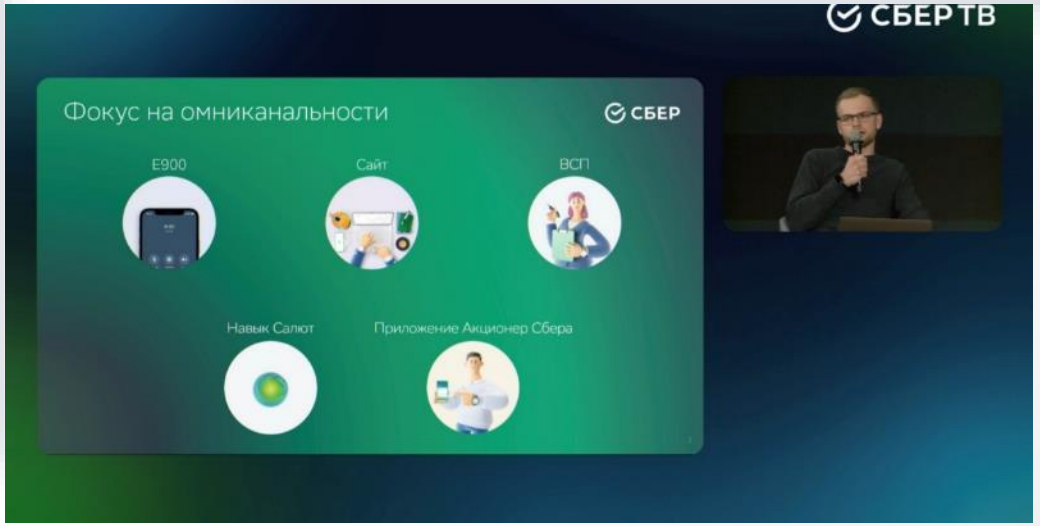
Цель: создание системы информирования, вовлеченности и мотивации акционеров-сотрудников Банка

- сообщество от коллег для коллег
- достоверная информация
- материалы для действующих и будущих акционеров
- возможность обратиться по вопросам акционерной жизни

Онлайн программа «Время акционера»

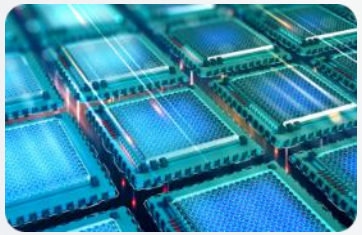






Платформа цифровых активов

Новый мир без посредников



ЦФА

Права в цифровом формате, учёт и обращение которых осуществляется в информационной системе

NFT

Вид уникального криптографического токена

Гибридный ЦФА

Цифровое право, совмещающее ЦФА на денежное требование и утилитарное цифровое право

NFT для акционеров

01

NFT как коллекционный редкий элемент

02

NFT как элемент поддержания лояльности акционеров и привлечения новых для получения NFT

03

NFT как подтверждение участия в событии (пр. ГОСА)

04

NFT как элемент получения нематериальных «привилегий»

Пример: NFT для участников электронного голосования

Выпуск NFT-токенов на собственной платформе цифровых активов

Определение списка акционеров

Зачисление NFT-токенов на кошельки на платформе

Предоставление нематериальных «привилегий» по наличию NFT-токена(-ов) или DAO (decentralized autonomous organization)

Платформа цифровых активов Сбера

Выпуск NFT

Список акционеров, принявших участие в электронном голосовании на ОСА

Идентификация в кошельке через СберID

NFT 2023

NFT 2024

NFT X

NFT Y

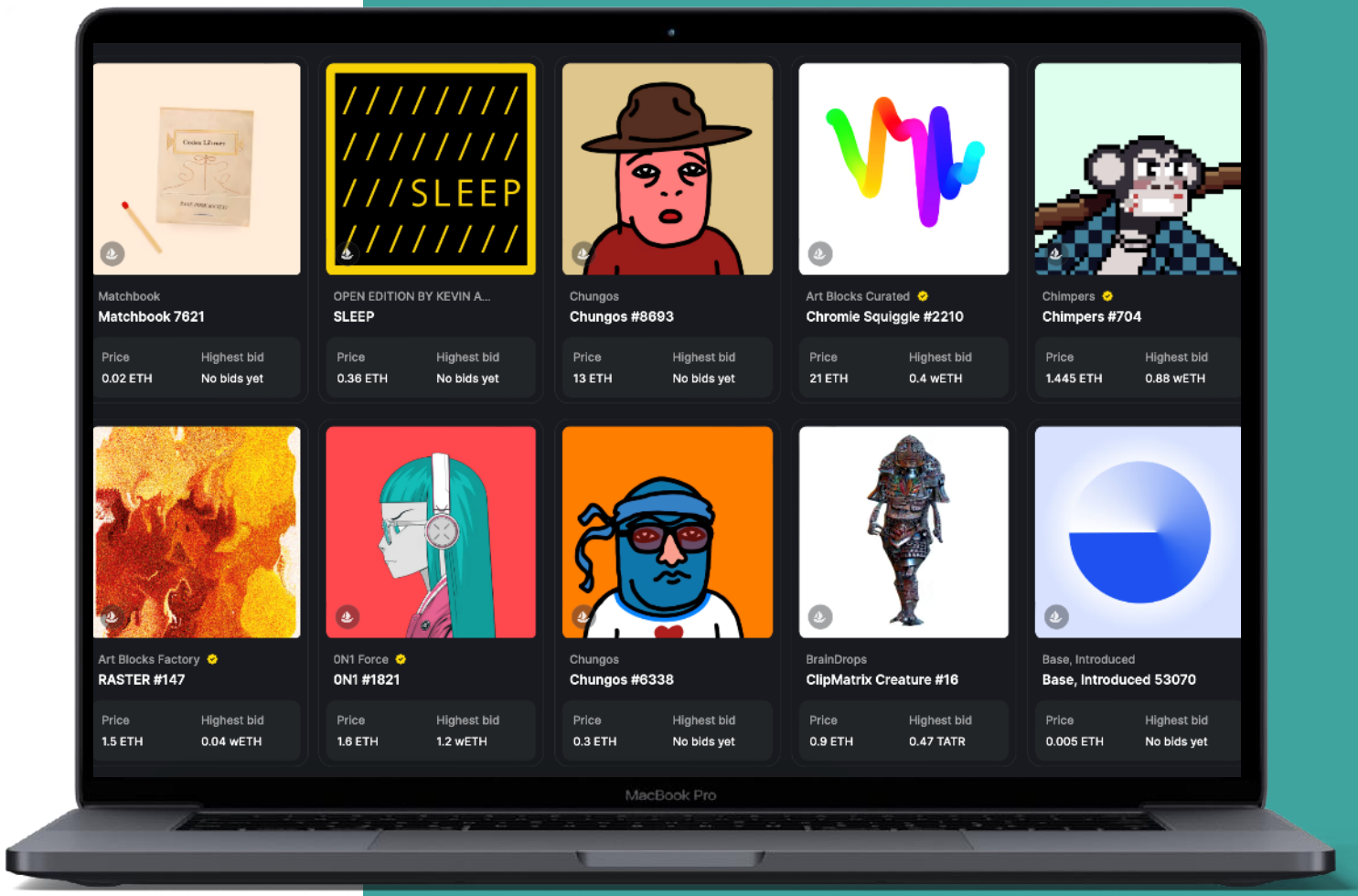
«Привилегия» или построение DAO

Мировой опыт

Rarible – одна из крупнейших платформ для создания, продажи и покупки цифровых предметов искусства в таких категориях, как искусство, фотография, игры, метавселенная, музыка, на основе блокчейн-сети Ethereum.

На платформе представлены как единичные предметы от авторов, так и целые коллекции. Возможно приобрести права на музыку, интернет-адреса, эскизы татуировок, предметы для онлайн игр.

Другие крупнейшие NFT-маркетплейсы:
OpenSea, Foundation, Mintable



NFT Новогодний шарик НОКС

Rarible

НОКС NY Ball

Price	Highest bid
Not for sale	No bids yet

01

Шарик в формате NFT числится на кошельке в блокчейне Ethereum

02

Факт передачи новому влаедльцу, после оплаты комиссий блокчейна, будет зафиксирован в блокчейне Ethereum

03

Можно выпустить новый NFT, с 50-ю экземплярами токена, однако комиссия блокчейна и сервиса будет взыматься с каждой операции